



DE STILLE KRACHT  
**WASSENAARSE**  
**KRINGLOOP** DOOR ELKAAR  
VOOR ELKAAR

BELEIDSPLAN 2021-2025

mei 2021

## 1 Inleiding

Het doel van de Stille Kracht is Wassenaarse goede doelen te steunen of Wassenaarders te helpen die wel een steuntje in de rug kunnen gebruiken. Dat kan zijn op financieel gebied, maar ook in materiële zin, door spullen rechtstreeks uit onze Kringloopwinkel te doneren. Onze Kringloopwinkel, die geheel door vrijwilligers wordt gerund, is verantwoordelijk voor het grootste deel van onze inkomsten. Naast deze belangrijke inkomstenbron kunnen wij ook rekenen op donaties of giften vanuit de gemeente Wassenaar, het Wassenaarse bedrijfsleven en particulieren.

Een andere belangrijke doelstelling van onze Stichting is het bijdragen aan een duurzame samenleving. Door gebruikte spullen opnieuw te gebruiken of te verkopen ontstaat er minder afval, een belangrijk onderdeel voor het verbeteren van het milieu

Dit is het beleidsplan 2021 – 2025. In paragraaf 2 wordt kort ingegaan op de realisatie van het beleidsplan 2018 – 2020. In de daarna volgende paragrafen wordt ingegaan op het beleid voor de komende jaren.

## 2 Terugblik 2018 – 2020

De afgelopen jaren zijn wat betreft de kringloopwinkel de doelstellingen uit het beleidsplan 2018 – 2020 ruimschoots gehaald.

- De omzet van de winkel steeg jaarlijks met ruim 30%.
- De organisatie, die uitsluitend uit vrijwilligers bestaat, heeft zich ontwikkeld tot een stabiel, goed op elkaar ingewerkt team.
- Het doel, de kosten van de winkel te beperken tot maximaal 45% van de inkomsten is bereikt.

Mede dankzij aanzienlijke financiële bijdragen van het Wassenaars bedrijfsleven is de loods zowel van binnen als van buiten vernieuwd. Daarnaast is de verwarming verbeterd en is er een nieuwe vrachtauto aangeschaft.

De organisatie rond het verstrekken van donaties en giften is verder ontwikkeld en geprofessionaliseerd. Er zijn duidelijke criteria vastgesteld en het streven snel en flexibel te handelen wordt gerealiseerd.

Als sluitstuk van het armoedebeleid in Wassenaar heeft wethouder Inge Zweerts de Jong in 2019 de noodzaak uitgesproken dat in Wassenaar een structurele voorziening moet komen om mensen die tussen wal en schip dreigen te raken, hulp te bieden bij acute financiële nood. Wij hebben een dergelijke voorziening gecreëerd, die in belangrijke mate wordt gefinancierd uit bijdragen van de gemeente en landelijke hulpfondsen.

## 3 Beleid 2021-2025

### 3.1 Algemeen

Wij streven ernaar in de komende 4 jaar de organisatie zodanig uit te bouwen dat jaarlijks € 75 000 beschikbaar is voor Wassenaarse goede doelen en Wassenaarse mensen die het kunnen gebruiken. De basis is hiervoor gelegd door de vernieuwingen in het pand en apparatuur in de afgelopen jaren. Wel moeten nog voldoende reserves worden opgebouwd voor periodes waarin, door wat voor omstandigheden ook, geen of onvoldoende inkomsten kunnen worden gerealiseerd. Het streven is daarom een vermogen op te bouwen dat ongeveer gelijk is aan de omzet van de winkel.

Tot slot van deze inleiding en wellicht het belangrijkste: zonder betrokken en voldoende vrijwilligers kunnen onze doelstellingen niet worden gerealiseerd. Daarom zal veel aandacht worden besteed aan het vrijwilligersbeleid dat gericht is op het voortdurend vernieuwen en behouden van onze vrijwilligers. Het werken als vrijwilliger bij de Kracht moet voldoening geven en leuk zijn.

### 3.2 De winkel

Het bestuur streeft er naar de opbrengsten van de kringloopwinkel zo hoog mogelijk te houden. Dit vergt een professionele organisatie die actief en flexibel reageert op het aanbod van en de vraag naar tweedehands artikelen.

Voor de verkoop van de goederen is de winkel elke woensdag, behalve in augustus, open van 10:00 uur tot 15:00 uur en van 19:00 tot 21:00 uur. Het is ons streven de openingstijden te verruimen.

Er worden nooit goederen aangekocht ten behoeve van de verkoop in de winkel. Personen en organisaties in Wassenaar kunnen tweedehands goederen doneren. Vervoer naar en vanuit de winkel van goederen kan worden verzorgd door vrijwilligers van de Kracht.

### 3.3 Inkomsten en uitgaven

#### 3.3.1 Inkomsten

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de verwachte inkomsten.

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
	<b>Werkelijk</b>	<b>Werkelijk</b>	<b>Prognose</b>	<b>Prognose</b>	<b>Prognose</b>
Verkopen winkel	€ 47 783	€ 50 125	€ 50 000	€ 55 000	€ 60 000
Bestemde inkomsten <sup>1</sup>	-	€ 49 247	€ 35 000	€ 35 000	€ 35 000
Sponsors, schenkingen	€ 50 500	€ 36 290	€ 25 000	€ 10 000	€ 10 000
Overig	€ 1 159	€ 1 168	€ 1 000	€ 1 000	€ 1 000
Totaal	€ 99 442	€ 136 830	€ 111 000	€ 101 000	€ 106 000

We verwachten dat de omzet als gevolg van de covid pandemie en het gedwongen sluiten van de winkel in 2021 stabiliseert ten opzichte van 2020. In de komende jaren streven we er

---

<sup>1</sup> Bijdragen die specifiek zijn bestemd voor giften aan mensen die tussen wal en schip dreigen te raken en in acute financiële nood zijn.

naar een jaarlijkse omzetstijging van 10%. Gelet op de groei in de afgelopen jaren (jaarlijks meer dan 30%) lijkt dit realistisch.

Wij gaan ervan uit dat dat de gemeente en nationale fondsen jaarlijks tenminste € 40 000 bijdragen voor giften aan mensen die, bij acute financiële nood, tussen wal en schip dreigen te raken.

In 2021 zullen we met hulp van sponsors de kantine en toiletfaciliteiten in de Loods verbeteren. Voor de jaren daarna zal het bedrag van sponsoren en schenkingen naar verwachting lager zijn dan de afgelopen jaren, omdat naar verwachting geen speciale acties voor vernieuwingsinvesteringen zullen worden gevoerd.

Uitgangspunt is dat de Kracht zal blijven voldoen aan de voorwaarden van de Belastingdienst voor het handhaven van de ANBI-status.

### 3.3.2 Uitgaven

Het bestuur streeft er naar de kosten voor de instandhouding van de organisatie zo laag mogelijk te houden. Onderstaand overzicht geeft een beeld van de werkelijke uitgaven in 2019 en 2020 en een prognose voor de uitgaven in de jaren 2021 en later.

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
	<b>werkelijk</b>	<b>werkelijk</b>	<b>prognose</b>	<b>prognose</b>	<b>prognose</b>
Vaste lasten <sup>2</sup>	€ 21 582	€ 9 060	€ 14 000	€ 15 000	€ 16 000
Uitvoeringskosten <sup>3</sup>	€ 4 711	€ 6 153	€ 6 000	€ 6 500	€ 7 000
Investeringskosten	€ 54 142	€ 32 702	€ 25 000	€ 5 000	€ 5 000
Overig	€ 1 213	€ 366	€ 1 000	€ 1 000	€ 1 000
<b>Totaal</b>	<b>€ 81 648</b>	<b>€ 48 281</b>	<b>€ 46 000</b>	<b>€ 27 500</b>	<b>€ 29 000</b>

Uitgangspunt is dat de vaste lasten en uitvoeringskosten maximaal 30% van de inkomsten mogen zijn.

### 3.3.3 Financiële doelstellingen

De huidige prognoses van inkomsten en uitgaven zijn nog onvoldoende om onze financiële doelstelling (donaties en giften € 75 000 en voldoende vermogen) te realiseren. Ook is ons streven op termijn niet meer afhankelijk te zijn van gemeentelijke bijdragen. Daarom zal in de komende tijd extra energie worden besteed aan het werven van sponsors en het verkrijgen van legaten.

## 3.4 Donaties en giften

Uitgangspunt is dat, gelet op het saldo tussen inkomsten en uitgaven, jaarlijks tenminste € 70 000 beschikbaar is voor giften en donaties.

Binnen Wassenaar zijn meerdere stichtingen en organisaties, die bijdragen voor goede doelen verstrekken. De Kracht streeft naar een goede relatie met deze instanties, om te waarborgen dat donaties en giften terecht komen bij degenen die het echt nodig hebben.

<sup>2</sup> Onder vaste lasten wordt verstaan verzekeringen, energie, afval, water, huur etc.

<sup>3</sup> Onder uitvoeringskosten wordt verstaan kosten van de auto, vrijwilligerskosten, internet en telefoon.

Daarnaast wil het bestuur voorkomen dat eenzelfde aanvraag bij meerdere instanties wordt ingediend.

#### 3.4.1 Donaties

Om in aanmerking te komen voor een donatie worden verzoeken beoordeeld aan de hand van de volgende criteria:

- De ondersteuning moet gericht zijn op het uitvoeren van een sociaal/maatschappelijke doelstelling van de organisatie.
- Er moet een concreet plan zijn voor de activiteiten en een heldere kostenbegroting.
- De aanvrager en de personen die daadwerkelijk ondersteund worden, moeten een heldere binding met de gemeente Wassenaar hebben

Donaties kunnen variëren tussen € 500 en € 5 000. Bij het toekennen van steun wordt – op jaarbasis – gestreefd naar een diversiteit van doelgroepen en een goede spreiding tussen doelgroepen.

#### 3.4.2 Giften

Wij bieden financiële hulp aan inwoners van Wassenaar die door omstandigheden in een noodsituatie zijn geraakt en waar (wettelijke) voorzieningen niet (tijdig) voorzien in de hulpvraag.

Deze hulp wordt verleend in de vorm van:

- Het leveren van ontbrekende en noodzakelijk geachte goederen (veelal in natura, met spullen uit onze Kringloopwinkel). Dat kan vaak snel en is duurzaam.
- Verstrekkingen voor het oplossen van gecompliceerde schuldenproblematiek
- Het bijdragen aan kosten die verband houden met ziekte, verzorging, welzijn en onderwijs.

De giften worden verleend op verzoek van professionele hulpverleners uit bestaande maatschappelijke organisaties en instellingen. Wij onderhouden nauw contact met bijvoorbeeld de S.M.O.W., de armoederegisseur, de Stichting Leergeld, Kwadraad, Limor, woningbouwverenigingen, en crisisteam. Wij zullen aanvragen voor hulp snel afwikkelen.

De verzoeken om een gift worden beoordeeld aan de hand van de volgende criteria:

- Het verzoek moet gericht zijn op verbetering/ondersteuning van de situatie van mensen met een laag inkomen.
- De aanvrager en de personen die daadwerkelijk worden ondersteund, moeten een heldere binding met de gemeente Wassenaar hebben.
- Het moet gaan om een éénmalige bijdrage.
- Regelmatig terugkerende kosten (bijvoorbeeld levensonderhoud, huisvesting, vervoer) komen niet voor vergoeding in aanmerking.

- Alle andere (wettelijke en niet wettelijke) mogelijkheden voor hulpverlening zijn gezien en afgewezen.
- De noodzakelijke structurele hulp is voldoende gewaarborgd.

Periodiek zullen we verstrekte giften evalueren. De lessen die we uit deze evaluaties trekken zullen we communiceren met de verantwoordelijke wethouder voor sociaal beleid en de hulpverlenende instanties.

## 4 Transparantie en bestuur

Het bestuur streeft naar maximale transparantie over werkzaamheden. Belangrijk communicatiemiddel is de website ([www.dekrachtvanwassenaar.nl](http://www.dekrachtvanwassenaar.nl)) waarop documenten, zoals beleidsplan, en financiële overzichten zullen worden geplaatst. De jaarrekeningen zullen door een onafhankelijke accountant worden gecontroleerd.

Het bestuur bestaat uit zes personen. De namen van de leden van het bestuur zijn vermeld in de bijlage.

## De Stille Kracht door en voor Wassenaar

## **BIJLAGE**

Opgericht bij notariële akte gedateerd 31 maart 2016

### *Samenstelling Bestuur*

A.P.C. (André) van Herk, voorzitter  
H.J. (Herman) de Bruijn, secretaris  
M.J. (Marius) Winters, penningmeester  
G.M.(Sjors) Corel, lid kringloopzaken tot 1 augustus 2021  
H. (Henk) van 't Slot, lid kringloopzaken vanaf 1 augustus 2021  
G.A. (Tiny) van der Feltz, lid giften/donaties, communicatie  
I. (Ingrid) Römer - van Lith, lid giften/donaties

### *Vestigingsadres*

Rijksstraatweg 68  
2241 BW Wassenaar  
Tel. 06 25465595  
Mail [info@dekrachtvanwassenaar.nl](mailto:info@dekrachtvanwassenaar.nl)

### *Postadres*

Mauritshof 54  
2241 EC. Wassenaar  
Tel. 06 23590239  
Mail [penningmeester@dekrachtvanwassenaar.nl](mailto:penningmeester@dekrachtvanwassenaar.nl)

### *Kamer van Koophandel*

KvK-nummer 65698681

### *Belastingdienst*

Fiscaal nummer 8562.21.168

### *Bank*

NL34 RABO 0309 0779 15